

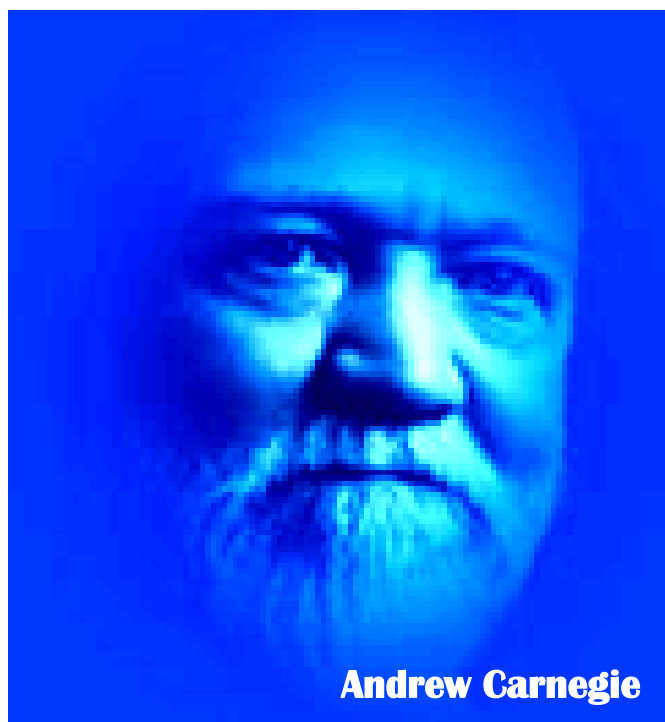
„Grazie ai miei antenati sono diventato il cittadino più importante della mia città natale.”

Andrew Carnegie, uno degli uomini più ricchi e magnanimi

La citazione è tratta dall'autobiografia di uno degli uomini più ricchi e magnanimi di sempre: ambizioso, brillante e di successo, nel corso della sua vita elargì la sua fortuna per il bene altrui.

Andrew Carnegie (Kärnäighi) nasce il 25 novembre 1835. Figlio di un povero tessitore scozzese, nel 1848 lascia con la sua famiglia la città natale di Dunfermline, che si trova a nord di Edinburgo. È uno dei due milioni di cittadini britannici emigrati in America durante i tristemente celebri “Hungry 1840s” (gli anni Quaranta della grande fame), come egli stesso definì appropriatamente quegli anni drammatici.

Costruisce la sua immensa fortuna nel settore della siderurgia nel corso dei quarant'anni che intercorrono tra la guerra di Secessione e la morte della regina Vittoria.



Andrew Carnegie (1835-1919)

Quando Andrew Carnegie nel 1901 all'età di 65 anni lascia gli affari, possiede il più grande patrimonio commerciale del mondo. Avvedutamente egli affida la gestione dei beni alla propria banca di Hoboken, nel New Jersey. Nei 13 anni seguenti, prima dello scoppio della prima guerra mondiale, quasi ne avesse avuto presagio, crea numerose fondazioni per un

valore complessivo di 350 milioni di dollari, che rappresentano la quasi totalità della sua fortuna. Il valore attuale del patrimonio delle varie fondazioni è di circa 75 miliardi di dollari.



La casa natale di Carnegie a Dunfermline, in Scozia

Rapida carriera grazie alla produzione di acciaio

A tredici anni Andrew Carnegie inizia la sua carriera come avvolgitore in una filanda di Pittsburgh, in Pennsylvania, con uno stipendio mensile di 1 dollaro e 20 centesimi. Dopo il lavoro studia con impegno alle scuole serali, imparando il latino e il francese e si dedica alla lettura di numerosi libri. In seguito affermerà di non aver mai dimenticato il contenuto dei libri letti. Due anni dopo trova lavoro come giovane telegrafista e specialista di alfabeto Morse, un impiego che gli permette di guadagnare 20 dollari al mese.



Carnegie Steel Corporation

Dieci anni dopo, all'età di 25 anni, occupa il posto di sorvegliante capo del Dipartimento ovest delle ferrovie della Pennsylvania. Contemporaneamente, Andrew Carnegie si occupa di petrolio e di metallurgia. Proprietario di fabbriche che producono rotaie e travi per i ponti, all'inizio della guerra di Secessione, nel 1861, procura agli Stati nordisti vagoni destinati a scopi militari e assicura comunicazioni telegrafiche affidabili.

Il grande successo non impedisce al giovane Andrew Carnegie, che nel frattempo è divenuto tre volte milionario, di continuare instancabilmente ad elaborare la sua filosofia del denaro. "Ho trentatré anni e un reddito annuo di 50'000 dollari! Ancora due anni e mi sarò assicurato un reddito annuo di 60'000 dollari. Non guadagnarne mai di più, non sforzarti di aumentare la tua fortuna, ma utilizza il surplus per opere di pubblica utilità. Non lavorare di più, se non per il bene del tuo prossimo..."



La prima grande donazione: la Dunfermline Central Library

I successi e le convinzioni filantropiche di Andrew Carnegie ispirano fiducia ai suoi partner in affari. Egli investe in pullman, nel ferro, nell'impresa Lake Superior, nell'acciaio e nel carbone. Nel 1881 i suoi investimenti risultano particolarmente redditizi e dona una biblioteca alla sua città natale in Scozia. La Dunfermline Central Library è la sua prima donazione importante che sarà seguita, grazie all'incremento dei suoi ottimi affari, da altre 2'811 biblioteche pubbliche dislocate negli Stati Uniti d'America e nell'Europa Occidentale. Affascinato dal suono gradevole e rilassante dell'organo, egli dona tale strumento a non meno di novemila chiese.



Nella vita di Andrew Carnegie i libri hanno ricoperto un ruolo importante. Le conoscenze che vi ha raccolto, arricchite da una vasta esperienza di vita, gli hanno ispirato molteplici studi nei quali espone la sua concezione dei rapporti tra industria, uomo e denaro. È praticamente impossibile farsi un'idea completa delle sue opere e delle loro ripercussioni che perdurano fino ai giorni nostri. Farne un inventario esulerebbe dagli obiettivi del presente scritto.

Tra le varie opere straordinarie e generose del filantropo, citiamo la realizzazione della famosa Carnegie Hall a New York e la costruzione dell'osservatorio di Mount Wilson, la redazione di una monumentale analisi della prima guerra mondiale, la formazione di centinaia di gruppi di gioco per bambini in età prescolare, la donazione di sale multiuso e piscine pubbliche e la costruzione del Palazzo della Pace a L'Aia. Andrew Carnegie ha pure istituito borse di studio delle quali, fino ad ora, hanno usufruito 200'000 studenti di Università scozzesi. In undici Paesi sono stati attribuiti migliaia di riconoscimenti a salvatori di vite umane. Il suo sostegno finanziario è andato anche alla tecnica di imbalsamazione degli animali. Da non dimenticare il suo impegno per mantenere la pace nel mondo, per il benessere dei bambini, per gli studi sulla longevità e per l'elaborazione di piani di insegnamento nelle Università private. Ha contribuito alla fondazione di assicurazioni di vecchiaia per insegnanti, profuso il suo sostegno per l'arte contemporanea, lo studio delle piante e degli animali e ha contribuito alle ricerche sulle mummie egiziane e agli studi di eugenetica.



Tutte queste fondazioni sono autonome, ma rimangono sotto il mantello della Carnegie Corporation of New York (CCNY - www.carnegie.org).

Dopo aver venduto le sue acciaierie riunite per 400 milioni di dollari, Andrew Carnegie si ritira dagli affari. A sessantacinque anni è l'uomo più ricco del mondo. Negli anni successivi pubblica il suo «*Vangelo della ricchezza*» (*Gospel of Wealth*), nel quale illustra la sua concezione sull'utilizzo del denaro.

„Povertà e vita modesta sono le prospettive di questa vita. Porre un limite alle nostre ambizioni è quanto di più grande possiamo fare nella nostra imperfezione. I ricchi, che hanno un orizzonte più ampio, non devono ignorare la povertà e le modeste condizioni di vita del prossimo. Il compito dei ricchi è perciò quello di creare valida occupazione per i più poveri, migliorandone così lo standard di vita.”

Malgrado le sue convinzioni filantropiche, Andrew Carnegie non ritiene che le azioni benefiche caratterizzeranno l'uomo futuro.

L'Istituto Carnegie a Pittsburgh, Pennsylvania

Fra le numerose fondazioni istituite negli Stati Uniti d'America e nell'Europa occidentale, la prima è l'*Istituto Carnegie di Pittsburgh*, fondato nel 1895 con un capitale iniziale di un milione di dollari. Con questo gesto Andrew Carnegie desidera esprimere la sua gratitudine verso la sua patria di adozione, nella quale ha trascorso la maggior parte della vita. L'Istituto è “stato realizzato da un cittadino di Pittsburgh, con fondi di Pittsburgh e per Pittsburgh”, come amava ripetere.



Carnegie-Mellon University



La biblioteca, il padiglione per la musica, l'importante galleria d'arte, l'*Università tecnica Carnegie-Mellon* (costruita tra il 1900 ed il 1912 e che nel 1965 ha ricevuto una donazione di 5 milioni di dollari da parte di Richard King Mellon per la fondazione del primo Dipartimento di scienze informatiche degli Stati Uniti) ed il *Museo di storia naturale* (1907) danno lavoro a 300 persone a tempo pieno e 600 a tempo parziale. Il Museo Carnegie di storia naturale è celebre per la collezione di scheletri preistorici che comprende l'esemplare più prestigioso: lo scheletro più completo al mondo appartenuto a un dinosauro rinvenuto nel Wyoming, il *Diplodocus Carnegii*.

Caricatura tratta da un quotidiano di Pittsburgh, all'inizio del ventesimo secolo

Seguendo l'esempio delle fondazioni americane, nel 1901 Andrew Carnegie istituisce, nella sua città natale la

Fondazione Carnegie per le Università scozzesi

(*Carnegie Trust for the Universities of Scotland*) con un capitale di 10 milioni di dollari (pari a due milioni di sterline o 50 milioni di franchi di allora). Il suo intento era quello di aiutare a promuovere l'insegnamento della medicina e delle scienze tecniche nelle quattro Università scozzesi esistenti e di aiutare gli studenti scozzesi in difficoltà finanziarie. In seguito la Fondazione ampliarà l'ambito di attività finanziando la costruzione di ulteriori immobili, laboratori, case per studenti e sale di lettura. Nel 1978, poi, la Fondazione estende l'attività anche alle quattro Università scozzesi di nuova istituzione.

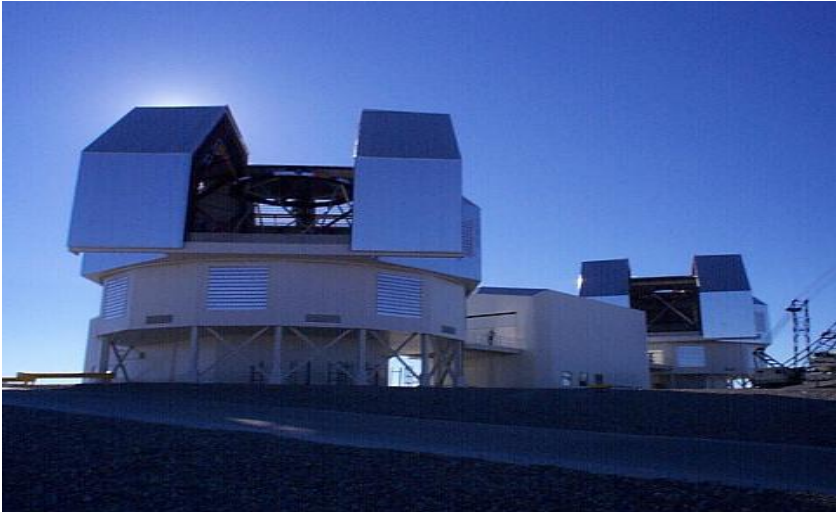


*La Villa Carnegie,
5th avenue, New York*

The Carnegie Institution of Washington

(L'istituzione Carnegie di Washington) è stata creata con un capitale di dieci milioni di dollari dopo lunghe e difficili trattative con le autorità. Nel 1902 Carnegie può finalmente esaudire il sogno di numerosi educatori e uomini politici: realizzare una nuova Università nazionale nella città di Washington D.C. Secondo la volontà del nobile fondatore, l'Università doveva eseguire lavori pionieristici soprattutto nei settori: astronomia, antropologia, letteratura, scienze economiche, storia e matematica. Numerosi scienziati rinomati sono usciti dai suoi ranghi. Basti citare *Barbara McClintock* insignita nel 1983 del Premio Nobel per la medicina e la fisiologia per aver scoperto i trasposomi, gli elementi genetici trasmissibili nel mais. Attualmente la Fondazione è attiva in diverse parti del Paese; sostiene centri di ricerca in embriologia, fitobiologia, magnetismo terrestre e geofisica, nonché gli osservatori di Mount Wilson in California e di Las Campanas in Cile.





Il telescopio «Walter Baade» di 6,5 metri di diametro, nell'Osservatorio Las Campanas in Cile, realizzato in collaborazione con l'Istituto Carnegie di Washington (OCIW), le Università di Arizona, Harvard e Michigan e l'Istituto di tecnologia del Massachusetts (MIT).

"Nella vita monotona dei poveri lavoratori di Dunfermline devono entrare luce e dolcezza", così afferma Andrew Carnegie nel 1903 nell'atto costitutivo della

Fondazione Carnegie di Dunfermline

(*Carnegie Dunfermline Trust's*). Con tale Fondazione nel 1881 Andrew Carnegie fa un secondo regalo alla sua città natale: il grande parco di Pittencrieff ("Il paradiso della mia giovinezza"), situato al centro della città. Al dono si aggiungono anche sale di lettura, campi sportivi, un ginnasio, una sala da concerto, un centro d'incontro per bambini e molte altre istituzioni destinate a migliorare la qualità di vita a Dunfermline.



I salvatori di vite umane – gli eroi del nostro tempo

Nel gennaio 1904, una fuga di grisù in una miniera di Harwick, vicino a Pittsburgh, costa la



vita a 178 operai. Carnegie nota il coraggio di cui danno prova un minatore e un ingegnere i quali, pur vedendo che il pozzo minacciava di crollare completamente, salvano la vita a



numerosi ragazzi e ragazze sepolti sotto le macerie. Colpito da questo atto eroico, Carnegie istituisce, in undici paesi, fra i quali anche la Svizzera (1912)¹, delle Fondazioni con l'obiettivo di ricompensare persone che rischiano disinteressatamente la propria vita per salvare quella degli altri. Gli aiuti finanziari vengono elargiti quando "un salvatore perde la vita o riporta un danno serio alla salute a seguito del suo atto di coraggio".

La medaglia d'onore della Carnegie Hero Fund Commission statunitense.

La Carnegie Foundation for the Advancement of Teaching, Princeton, New Jersey, USA

Nel 1890 discutendo con la direzione della Cornell University di Washington, Carnegie viene a conoscenza del fatto che l'onorario di un professore è inferiore a quello degli impiegati delle sue acciaierie.

Sulla base di un questionario inviato a 627 scuole superiori e Università degli Stati Uniti e del Canada, in collaborazione con una commissione della Cornell University, elabora un piano di remunerazione e pensionistico a favore dei professori universitari. Siccome solo 52 fra scuole superiori e Università incluse nell'inchiesta rispondono ai criteri fissati, nel 1905 Andrew Carnegie crea una fondazione destinata a promuovere la formazione, dotata di un capitale di 10 milioni di dollari: *la Carnegie Foundation for the Advancement of Teaching*.



Attualmente essa approfondisce in particolare i moderni sistemi di insegnamento. Dalla sua creazione la Fondazione e le sue suborganizzazioni hanno versato un importo globale di 31 miliardi di dollari in sussidi a favore di 750'000 insegnanti, assistenti e professori di 3'600 istituti.

Nel 1911, dopo aver fondato otto nuove organizzazioni negli Stati Uniti d'America e in Gran Bretagna, grazie a una donazione globale di 150 milioni di dollari, crea la

Carnegie Corporation of New York,

con un capitale iniziale di 135 milioni di dollari allo scopo di incoraggiare la scienza e l'intesa fra i popoli. Attualmente essa si dedica alla realizzazione di biblioteche rispondenti ai criteri più moderni e allo studio di problematiche specifiche, quali gli effetti prodotti dalla

¹ visitare il sito internet www.carnegie.ch

televisione sui bambini o il miglioramento delle relazioni tra bianchi e neri negli Stati Uniti d'America.

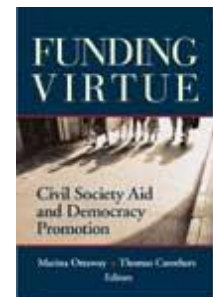
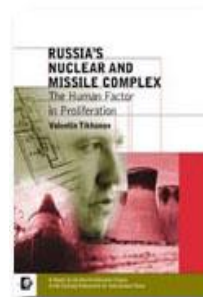
The Carnegie Endowment for International Peace, Washington D.C.



Una delle principali preoccupazioni di Andrew Carnegie, forse la principale fra le sue idee filantropiche, è la ricerca di un modo per assicurare la pace nel mondo attraverso la promulgazione di leggi alle quali tutti gli Stati debbono sottostare. Quest'idea si concretizza per la prima volta con la costruzione, grazie ai capitali elargiti da Andrew Carnegie, del *Palazzo della Pace* a L'Aia, nel 1903, ampliato successivamente per accogliere la *Corte permanente di giustizia internazionale* e, dal 1946, la *Corte internazionale di giustizia*.

Nel 1910, i suoi progetti per eliminare rapidamente la guerra, che considera il più obbrobrioso scandalo della civiltà, assumono un tale rilievo da essere affidati a una istituzione a sé. Andrew Carnegie fonda la *Carnegie Endowment for International Peace* (Donazione Carnegie per la pace internazionale) a Washington, dotata di un capitale di dieci milioni di dollari. I numerosi organi di tale Fondazione si dedicano soprattutto allo studio della politica estera degli Stati Uniti, alle questioni di politica internazionale e alla pubblicazione degli studi stessi.

Studi della Fondazione Carnegie per la pace internazionale (Washington e New York) su temi di attualità



Nel 1913, il multimilionario filantropo istituisce la sua ultima grande Fondazione sul modello dell'Istituto Carnegie di Pittsburgh: la

Carnegie United Kingdom Trust, Dunfermline (Scotland),

che dona al governo e agli abitanti del suo Paese d'origine: il Regno Unito di Gran Bretagna. Dunfermline diventa così sede di una nuova grande istituzione (capitale di 10 milioni di dollari) con lo scopo di finanziare la costruzione e il restauro di organi, l'istituzione di biblioteche, dapprima nel Regno Unito e in seguito nel mondo intero. La Fondazione ha accordato oltre sei milioni di dollari per costruire più di novemila organi per le chiese: quattromilacinquecento negli Stati Uniti, centoventi in Canada, tremilaseicento in Inghilterra, Scozia e Irlanda e ottanta nell'allora India britannica occidentale, in Africa, in

Nuova Zelanda e nella Guyana britannica. Ha inoltre investito 56,7 milioni di dollari nella costruzione di 2'509 biblioteche pubbliche nel mondo intero; 1'681 solo negli Stati Uniti d'America. Proprio grazie a questa Fondazione la collezione di libri in Gran Bretagna è passata dai tredici milioni di unità nel 1958 agli oltre sessantacinque milioni attuali. Questa Fondazione britannica sostiene anche opere musicali e teatrali, artisti britannici di ogni tipo e favorisce l'impegno nella protezione ambientale.



*La signora Louise Carnegie,
moglie del mecenate*

L'elenco delle fondazioni e dei progetti realizzati da Andrew Carnegie per il benessere dell'umanità, come già detto, viene qui riassunto in modo incompleto e solo per grandi linee. I fondi citati testimoniano il successo concreto ottenuto da un uomo la cui ricchezza è sicuramente d'ordine finanziario, ma ancor più di tipo morale e spirituale.

Egli può vantare di aver concretizzato il suo *Vangelo della ricchezza* (Gospel of Wealth), che raccomanda di dedicare una parte in eccesso del proprio reddito al benessere della collettività. I capitali elargiti sono il frutto di lunghi anni di impegno e di intenso, indefesso lavoro.

Andrew Carnegie si concedeva rari e brevi periodi di riposo nel suo castello di *Skibo*, con i suoi 12'800 ettari di parco, vicino a Dornoch nel Nord della Scozia. Lo aveva acquistato nel 1897 dal *Vescovo cattolico di Caithness* per 85'000 sterline (pari a 425'000 dollari).



I suoi discendenti, tutti cittadini americani, nel 1982 vendono la proprietà per 2,5 milioni di sterline a un privato scozzese, *Derek Holt*. Attualmente il castello è gestito dal Club Carnegie e da questo affittato per eventi speciali (Skibo Castle, Dornoch IV25 3RQ, Scozia - www.carnegieclub.co.uk/index.html).

Andrew Carnegie, purtroppo, non potrà trascorrere i suoi ultimi anni di vita a Skibo: muore di polmonite l'11 agosto 1919 a Shadowbrook.



I coniugi Carnegie



carnegie

Stiftung für LebensretterInnen
Fondation pour les sauveteurs
Fondazione per i salvatori di vite umane

Hans-Ruedi Hübscher, direttore

3003 Berna, maggio 2001